**Итоговый отчет**

**Комитета образования и науки администрации города Новокузнецка о результатах анализа состояния и перспектив развития муниципальной системы образования за 2019 год.**

**Введение**

Эффективное функционирование и развитие системы образования неразрывно связано с условиями социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа.

Новокузнецк -один из значимых промышленных центров страны и имеет выраженную специализацию - металлургическое производство, добыча угля, промышленное и гражданское строительство. Концентрация промышленных предприятий, состояние их технологического и очистного оборудования создает напряженную экологическую ситуацию.

Город Новокузнецк располагает значительной базой учреждений образования, культуры, искусства и кино. В Новокузнецке действует 64 государственных и муниципальных учреждений культуры и искусства.

Промышленный сектор города Новокузнецка является одним из ведущих отраслей экономики города. В нем сосредоточено 70% оборота организаций, 43% инвестиций в основной капитал, 37% среднесписочной численности работников организаций.

Основой промышленного потенциала города Новокузнецка являются металлургическое производство, добыча полезных ископаемых, производство готовых металлических изделий. На долю этих доминирующих видов деятельности приходится 81% объема отгруженных товаров и услуг.

Предприятия энергетики города Новокузнецка составляют в объеме производства продукции Кемеровской области почти 16%.

Номинальная начисленная среднемесячная заработная плата работников организаций в 2019 году составила 44955 рублей и возросла по сравнению с январем-ноябрем 2018г. на 9,8%.

Величина прожиточного минимума в расчете на душу населения по Кемеровской области за III квартал 2019 года составила 10339 руб./мес., по сравнению с аналогичным показателем 2018 года величина прожиточного уровня в III квартале 2018года увеличилась на 9,1%.

В 2019г. г. в Центр занятости за содействием в поиске подходящей работы обратились 12,0 тыс. граждан.

На конец декабря на учете в Центре занятости состояли 2956 (в 2018 году-4031) человек, не занятых трудовой деятельностью, статус безработного имели 2539 (в 2018году-3428) человек.

По предварительной оценке, численность населения Новокузнецкого городского округа за 2019 г. уменьшилась на 2769 человек и составила на 01.01.2020 г. 549,3 тыс. человек. По сравнению с 2018г. число родившихся уменьшилось на 7,3%, число умерших уменьшилось на 3,2%. Число умерших за 2019г. превысило число родившихся на 51,3% (за 2018г-на 44,9%).

Миграционный прирост за 2019 год составил 809 человек.

1. **Цели и задачи системы образования Новокузнецкого городского округа**

 Система образования Новокузнецкого городского округа направлена на достижение стратегических целей государственной политики в сфере образования, определенной Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года, и решение приоритетных задач, определенных региональными муниципальными документами.

 В 2019 году, в год начала второй волны национального проекта «Образование», деятельность комитета образования и науки и образовательных организаций города была нацелена на реализацию ключевых направлений развития системы образования: обновление содержания воспитания и обучения, создание необходимой современной образовательной среды, расширение доступности образовательных возможностей для граждан, развитие социальной активности обучающихся, переподготовку и повышение квалификации педагогических кадров для работы в системе образования, а также создание наиболее эффективных механизмов управления образованием.

В 2019 году реализовывалась муниципальная программа «Развитие и функционирование системы образовании в городе Новокузнецке».

Решались следующие приоритетные задачи:

1. Достижение целевых показателей Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 в соответствии с параметрами региональной и муниципальной составляющей национального проекта «Образование» в рамках полномочий органов местного самоуправления.
2. Реализация системы мероприятий, направленных на исполнение полномочий органов местного самоуправления в части организации предоставления общедоступного и бесплатного дошкольного, начального общего, основного общего и среднего общего образования в муниципальных образовательных организациях.
3. Развитие образовательной среды, обеспечивающей доступность получения детьми, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, качественного дошкольного, начального, основного, среднего общего образования и дополнительного образования детей.
4. Совершенствование механизмов социализации, самоопределения, ранней профориентации обучающихся, развития волонтерства и наставничества на основе духовно-нравственных ценностей и культуры здорового образа жизни.
5. Поддержание достигнутого уровня доступности дошкольного образования детям 3-7 лет, расширение доступности дошкольного образования для детей от 1 года до 3-х лет.
6. Обеспечение эффективности контроля за деятельностью подведомственных образовательных организаций.
7. **Доступность образования**

**2.1. Дошкольное образование**

В Новокузнецком городском округе на 01.01.2019 года функционировало 163 муниципальных образовательных организаций, реализующих образовательные программы дошкольного образования, в том числе: 161 детский сад, 1- начальная школа – детский сад, 1- дошкольное отделение школы №19. Кроме того, в городе работало 2 негосударственных детских сада (1-ОАО «РЖД» и «Росток»). Доля негосударственных детских садов в общем количестве дошкольных организаций составляла 1,2%.

В течение 2019 года сохранялась достигнутая в 2015 году 100% обеспеченность детей в возрасте от 3 до 7 лет местами в дошкольных учреждениях.

При этом на новый учебный год в сентябре 2019 года детские сады приняли 6484 ребёнка, из них 4845 (74,7%) детей до 3-х лет.

Для решения задачи 100 % охвата детей этого возраста общественным дошкольным образованием предпринимаются меры по увеличению числа мест в детских садах.

Так, в конце отчётного года приобретено здание встроено – пристроенного детского сада в Новоильинском районе на 120 мест для детей от 1 до 7 лет.

Значимым фактором доступности дошкольного образования являлась сравнительно невысокая оплата родителями за присмотр и уход за детьми в детских садах города (до июля- 2559 руб., с июля-2687 руб.).

В соответствии с законодательством РФ, Кемеровской области, муниципальными нормативными актами действует система мер по поддержке семей, нуждающихся в социальной защите. Полностью освобождены от родительской платы родители (законные представители) 1222 ребёнка, это родители детей-инвалидов, детей с туберкулезной интоксикацией, детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. С 50 – ти процентной льготой по оплате за присмотр и уход детские сады посещают 2219 детей из семей, признанных в соответствии с законом Кемеровской области от 18.11.2004 №75-ОЗ малоимущими с месяца исполнения ребёнку 3-х лет. Ещё 856 детей посещают детские сады с 30% льготой, это дети работников детских садов (кроме административного и педагогического персонала).

В городе по-прежнему большое внимание уделялось проблеме образования, коррекции развития детей с особенностями здоровья. Компенсирующие группы в детских садах посещают 8826 детей (29,6% от общего числа детей; в прошлом году - 27,5%). Увеличен охват детей с тяжелыми нарушениями речи, организовано 14 групп в действующих учреждениях, перепрофилировано 5 групп в МБДОУ «Детский сад №185» для детей с аллергией.

Организация образовательного процесса в дошкольных организациях направлена на создание комфортных условий для воспитанников, формирование знаний, умений и навыков в рамках ФГОС ДО.

В соответствии с требованиями ФГОС ДО в дошкольных организациях осуществляются мероприятия по просвещению родителей воспитанников в области педагогики и возрастной психологии. Проводятся родительские собрания, лектории по различным аспектам развития и обучения детей, индивидуальные консультации, беседы.

Согласно «Плану мероприятий по развитию различных форм охвата детей младшего дошкольного возраста услугами дошкольного образования на 2016-2019 учебный год» в 41 дошкольной образовательной организации работают консультационные пункты, где оказывается медико - психологическая, педагогическая помощь семьям, в том числе имеющим детей с ОВЗ, не посещающих дошкольные образовательные организации.

В 2019 году в детских садах активно использовалась новая форма просвещения семьи в вопросах развития и образования ребенка дошкольного возраста: дистанционный «Родительский университет». К общению в такой форме привлечено по каждому ДОУ до 25% родителей воспитанников (в 2018 – 15%).

В 2019 году руководители и педагоги дошкольных образовательных организаций принимали активное участие в конкурсах различного уровня.

За прошедший год за представление на конкурсно – выставочных мероприятиях разных уровней своих методических разработок, систем управления процессами и прочие материалы получили высшие награды 67 детских садов (41%), из них 26 (38%) – в 2-х и более конкурсах.

Перечень учреждений, завоевавших признание и получивших высокие оценки на различных уровнях, достаточно обширен:

**Международные конкурсы**:

- «MAGISTER»: детский сад №101 -золотая медаль, детский сад № 33 – серебряная;

- «Надежда планеты»: детский сад № 260 - золотая медаль, детские сады №№94,172 – серебряная;

- «Факел»: в номинации «Речевое развитие» золотую медаль получил детский сад №252.

**Всероссийские конкурсы**:

**-** второй год подряд детские сады становятся победителями во Всероссийском смотре – конкурсе «Образцовый детский сад». Если в прошлом году их было 14, сейчас – уже 16, вошедших в 1000 лучших из 98 838 принявших участие в конкурсе по России. Это ДОУ №№ 14, 37, 43, 59, 64, 104, 145, 172, 221, 229, 237, 238, 248, 249, 253, 257;

-победителем в номинации **«Лидер в области дошкольного образования – 2019» конкурса «500 лучших образовательных организаций страны – 2019**» стало **МАДОУ «Центр развития ребенка - детский сад №3».** А руководитель учреждения Домницкая И.В., стала лауреатом - победителем Всероссийского открытого конкурса «**Лучшие Руководители РФ**». В этом же конкурсе лауреатом – победителем стала Садиллаева И.П., заведующая муниципальным дошкольным образовательным учреждением «Детский сад № 237»;

- за представленные педагогические разработки на конкурс: «Росточек: мир спасут дети», золотые медали получили коллективы 10 детских садов: №№ 94, 101, 139, 181, 243, 246, 247, 251, 259, 261 (2 золотые медали), ещё 4-серебряные: ДОУ №№45, 76, 88, 132;

- МКДОУ «Детский сад № 188» стал победителем смотра-конкурса образовательных организаций "ДОСТИЖЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ" в номинации "50 лучших учреждений для детей с ограниченными возможностями здоровья".

 - в конкурсе «Территория ФГОС»: золотые медали - ДОУ №№ 33, 45, 115, 83, серебряная - детский сад №238;

- «Призвание - воспитатель»: серебряная медаль - детский сад №55;

- конкурс инновационных идей и проектов патриотического воспитания детей и молодежи «Патриот России»: серебряная медаль - детский сад №15.

- конкурс им. Л.С. Выготского: победителем стала музыкальный руководитель МБ ДОУ «Детский сад № 226» Ничик И.Л.

В **областном** конкурсе детских мультипликационных фильмов «Кузбасский кораблик мечты» первое и третье места в разных номинациях заняли воспитанники и педагоги детского сада № 157

Постоянно увеличивается число дошкольных организаций - победителей в конкурсах Сибирского научно-образовательного форума и специализированной выставки-ярмарки «Образование. Карьера».

Так в 2019 году **6** детских садов (№№ 64, 260, 246, 182, 206, 133) за лучшие экспонаты награждены золотыми медалями, ещё **6** – серебряными (№№65, 255, 260, 55 (2), 248), **12** – бронзовыми (№№181, 91, 156, 219, 221, 106, 179, 247, 255, 260, 245, 259). ГРАН-ПРИ получили педагоги МБ ДОУ «Детский сад №257» за представленный комплекс «Дошкольное образование в современных условиях. Куклы-марионетки во всестороннем развитии дошкольников», а коллектив МБ ДОУ «Детский сад №210» - за представленный учебно-методический комплект «Скоро в школу!» для детей старшего школьного возраста с общим недоразвитием речи.

**Достижение коллективами дошкольных образовательных организаций высоких результатов способствует повышению качества содержания работы в системе дошкольного образования города.**

* 1. **Начальное, основное, среднее общее образование**

 Муниципальная система общего образования имеет развитую сеть, включающую 88 общеобразовательных организаций, среди них: основные общеобразовательные организации - 13, средние общеобразовательные организации - 43, лицеи - 9, гимназии - 9, специальные коррекционные организации - 8, школы с углубленным изучением отдельных предметов - 2, школы-интернаты - 4. Кроме того, в городе функционируют 3 негосударственные частные школы.

Охват детей начальным общим, основным общим и средним общим образованием составляет 91%. Образовательный процесс по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования организован преимущественно в одну смену (86,5%).

Средняя наполняемость классов в начальной школе составляет 24,6 человек, в 5-9 классах-23,3 человека, в 10-11 классах-22,8 человек. Однако в городе существует дефицит учебных мест в Новоильинском районе (кварталы 7, 14), Центральном районе (квартал 45-46), в Орджоникидзевском районе (квартал Е, микрорайон Абашево).

В 2 организациях (МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №72 с углубленным изучением английского языка», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №112 с углубленным изучением информатики». 9,1 % учащихся изучают углубленно отдельные предметы, 16,3% -обучаются с использованием дистанционных образовательных технологий.

По федеральным государственным образовательным стандартам занимается 84,3 % учащихся.

Все школы подключены к сети Интернет, оснащены компьютерной техникой, интерактивными комплексами. 82% общеобразовательных организаций осуществляют образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования, используя электронные журналы и дневники.

* 1. **Дополнительное образование**

Система дополнительного образования КОиН представлена 15 организациями дополнительного образования: спортивные школы (3), центр технического творчества, центры детско-юношеского творчества (2), станция юных натуралистов, дома творчества (5), военно-патриотический парк, оздоровительно-образовательный центр, Городской Дворец детского (юношеского)творчества. В системе дополнительного образования города реализуются дополнительные образовательные программы всех направленностей, что позволяет в полной мере использовать потенциал дополнительного образования в воспитании, личностном развитии, профессиональной ориентации детей.

Приоритетными направлениями работы по развитию дополнительного образования детей на 2019-2020 учебный год являются:

 - ранняя профориентация; - работа с одаренными детьми;

 - инклюзивное дополнительное образование;

 - увеличение доли организаций дополнительного образования, предлагающих услуги в сфере дополнительного образования технической направленности.

В учреждениях дополнительного образования работает - 1224 человека, удельный вес численности педагогических работников составляет – 61,2%, из них педагогических работников в возрасте моложе 35 лет – 30,4%.

В организациях дополнительного образования созданы необходимые безопасные условия для получения дополнительного образования. 100% организаций дополнительного образования города имеют все виды благоустройства (водопровод, центральное отопление, канализацию). Зданий, находящихся в аварийном состоянии или требующих капитального ремонта, нет. Все организации дополнительного образования имеет компьютерную технику и подключены к сети Интернет.

В 2019 году управленческая деятельность была направлена на выполнение индикативных показателей по охвату детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием. По состоянию на 1.12.2019 года контингент обучающихся в учреждениях дополнительного образования детей составил 3774 (3547 чел по отчету 1-ДО на 1.01.2019 г), 2908 чел. – по физическим лицам. Доля детей, охваченных дополнительным образованием в этих учреждениях от количества детей в возрасте 5-18 лет (10117 чел.), составляет 37,3 % (35,5% в прошлом году), физических лиц - 28,7% (28,2%).

В текущем году большое внимание уделялось дальнейшему развитию технической, естественно-научной направленностей. Доля детей, охваченных программами технической направленности, от общего количества детей в возрасте 5-18 лет составляет 17,8% (УДО, школы, детские сады) (17,0% в прошлом году), естественно-научной – 8.4 % (7,6 %).

В общеобразовательных учреждениях создано 156 объединений дополнительного образования (154 – в 2018 году), в т.ч. 28 спортивных секций (23 – в прошлом году) с охватом детей 706 чел. (614 чел.) В школьных объединениях дополнительного образования услуги получают 3999 чел. – 54,5% (3413 чел. - 46,8% в прошлом году), по физическим лицам – 3273 чел. (44.6%) (40.9% - в прошлом году).

По сравнению с прошлым годом увеличился охват обучающихся дополнительным образованием в школах № 2, 3, 4, 9,11, 28. В дошкольных образовательных учреждениях дополнительным образованием охвачено 79,0% детей в возрасте 5-7 лет (81,4% в 2018 году).

Таким образом, доля детей, охваченных дополнительным образованием от количества детей в возрасте от 5 до 18 лет, проживающих в районе, с учетом занятости детей в учреждениях культуры, спорта составляет 77% по физическим лицам (на уровне прошлого года).

Одной из задач нацпроекта «Успех каждого ребенка» является оказание адресной поддержки отдельным категориям детей, в том числе оказавшимся в трудной жизненной ситуации и детям с ОВЗ. В отчетный период 76,6% детей с ОВЗ, 64,1% детей-инвалидов обучаются по программам дополнительного образования, из 90 обучающихся, состоящих на учете в ОДН, - 78 чел 59,5% обучающихся используют дистанционные образовательные технологии, электронное обучение по дополнительным общеобразовательным программам или занимающихся по программам спортивной подготовки в физкультурно- спортивных организациях.

60% учреждений дополнительного образования используют сетевые формы реализации дополнительных общеразвивающих программ.

2,2% детей обучаются по дополнительным общеобразовательным программам по договорам об оказании платных образовательных услуг.

С 2019 года Кемеровская область – Кузбасс участвует в эксперименте по внедрению персонифицированного финансирования дополнительного образования.

В систему ПФДО с марта по декабрь 2019 года включились 12 организаций дополнительного образования города Новокузнецка.

Количество выданных сертификатов – 54824.

Количество сертификатов, используемых на конец 2019 года для обучения, (реальный охват) – 20371.

Общее количество договоров обучения по программам ПФ, заключенных с использованием выданных сертификатов, - 5723

Внедрение системы ПФДО показало ряд положительных и отрицательных моментов.

1. В целом система ПФДО обеспечивает доступность образовательных услуг и **показывает реальные результаты охвата детей** студиями, кружками, секциями и способствует реализации Федерального проекта «Успех каждого ребенка».
2. С внедрением системы ПФДО **обновлено содержание дополнительных общеразвивающих программ**, которые стали открытыми, наиболее качественными, актуальными и дают возможность самостоятельного выбора родителями, детьми и подростками данных программ и педагогов дополнительного образования (программы размещены на едином портале персонифицированного дополнительного образования Кемеровской области).
3. **Открыта система дистанционного обучения по краткосрочным дополнительным общеобразовательным программам**, расположенная в Интернете, в свободном доступе, дает возможность детям и подросткам дистанционно пройти обучение, попробовать себя в различных направленностях дополнительного образования и сделать осознанный выбор для дальнейших занятий. Кроме того, дистанционное обучение доступно для детей и подростков, не имеющих возможности обучаться в учреждениях дополнительного образования в связи с ограниченными возможностями здоровья или иным объективным причинам, в том числе связанным с отдаленностью проживания непосредственно от учреждений дополнительного образования, культуры и спорта.

Но наряду с положительными эффектами внедрения системы ПФДО необходимо отметить ряд несовершенных механизмов внедряемой системы персонифицированного дополнительного образования, которые не были учтены разработчиками ПФДО (представителями Высшей школы экономики). Не учтены действующие нормативно-правовые акты (в том числе, Концепция развития дополнительного образования детей, Распоряжение Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. N 1726-р и Приоритетный проект "Доступное дополнительное образование для детей" 2016 – 2021 гг.), региональные особенности, практика деятельности системы дополнительного образования и фактически сложившаяся ситуация в каждом регионе. К таким отрицательным эффектам надо отнести:

# Не разработана система межведомственного взаимодействия (образование, спорт, культура, социальная защита), отсутствует единая электронная база учащихся СПО и ВУЗов), что не дает возможность учесть реальный фактический охват детей в возрасте от 5 до 18 лет программами дополнительного образования;

# Не разработана система накопительного учета детей на портале ПФДО и в электронной школе 2,0, прошедших дистанционное обучение и по краткосрочным программам (которые реализуются за меньший период, чем учебный год);

# Не разработана единая система учета охвата школьников учреждениями дополнительного, образования, культуры, спорта и общеобразовательными организациями (школа, детский сад) программами которые реализуются на платной основе, за счет субвенций, что также не дает возможности определить реальный охват детей в возрасте от 5 до 18 лет;

# Определенное в Положении о персонифицированном дополнительном образовании детей на территории Новокузнецкого городского округа максимальное количество услуг, получение которых предусматривается по дополнительным общеобразовательным программам, установлено без учета права свободного выбора и возможности реализации основной цели Федерального проекта: «Воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций».

# Обновление инфраструктуры, оборудования и средств обучения дополнительного образования детей с учетом формирования нового содержания дополнительного образования (в том числе технической направленности) и обеспечения равного доступа к современным дополнительным общеобразовательными программам детей за счет Федерального бюджета проведено частично только в одном учреждении (Центр технического творчества «Меридиан» - создан Кванториум), что не позволит развить сеть программ технической направленности в большем масштабе для выполнения заложенных в Федеральном проекте целевых показателей. Необходимо развивать материально-техническую базу и в иных действующих учреждениях дополнительного образования для реализации технической, естественно-научной, туристско-краеведческой направленности.

# Внедрение ПФДО предполагало финансирование из разно-уровневых источников, в том числе из Федерального, регионального, муниципального бюджетов и за счет привлечения внебюджетных средств (что отражено в нормативно-правовых документах), которые должны были быть направлены на развитие дополнительных образовательных услуг и увеличение охвата детей, занимающихся по программам дополнительного образования на основе сетевого взаимодействия с различными организациями, в том числе негосударственного сектора. На практике персонифицированное финансирование осуществляется за счет средств только муниципального бюджета, определенного ранее на реализацию муниципального задания учреждениями дополнительного образования детей, подведомственными КОиН. Таким образом, уменьшение финансирования в УДО КОиН фактически приводит к уменьшению охвата детей данными учреждениями. Направленные же средства на реализацию персонифицированного финансирования не позволяют увеличить охват детей программами дополнительного образования до целевых показателей (80%). По факту персонифицированное финансирование уменьшило охват детей программами дополнительного образования, т.к. стоимость сертификатов находится на минимальном уровне и не вызвало интерес у иных организаций, желающих занять место УДО на рынке услуг дополнительного образования (из-за их низкой себестоимости).

# ПФДО вызывает негативные отзывы со стороны родителей, потому что они ограничены в количестве выбора программ, а отсутствие межведомственного взаимодействия не позволяет им реализовать возможности сертификата финансирования в учреждениях культуры и спорта, которые не участвуют в выделении средств на сертификаты персонифицированного финансирования и не принимают их к учету.

# В связи с необходимостью обновления содержания дополнительного образования в новых современных условиях требуется решение проблемы обновления профессиональных кадров, для чего необходимо обучение в педагогических ВУЗах Кемеровской области по специальностям: педагог дополнительного образования, педагог-организатор, методист.

**3. Результаты деятельности системы образования**

* 1. **Учебные результаты**

Важным показателем эффективности деятельности муниципальной системы образования является качество подготовки обучающихся общеобразовательных организаций.

По итогам прошедшего года количество детей, занимающихся на «4» и «5», составляет 8 731 человека, количество неуспевающих – 612 человек.

**Результаты образовательной деятельности ОУ. Основное общее образование. Учебные достижения ,% от общей численности**

**Среднее общее образование. Учебные достижения.**

Из 2306 выпускников 144 (6,24%) выпускника 11-х классов по итогам года получили золотые, серебряные и федеральные медали «За особые успехи в учении», (Кемерово – 414 (16,82%).

 Сто баллов получили 25 человек, из них 2выпускника получили 100 баллов по 2 предметам: профильная математика и информатика и ИКТ

По сравнению с прошлым годом увеличилось количество выпускников, набравших от 80 до 100 баллов – с 598 до 693 человек.

По четырем предметам (русский язык, литература, английский язык, география) все выпускники прошли минимальный порог.

**Средний балл ЕГЭ 2019 по КО и России**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Учебный предмет**  | **Количество участников**  | **Средний балл** |
| **Новокузнецк** | **Кемерово**  | **Новокузнецк** | **Кемерово**  | **Кемеровская область**  | **Россия**  |
| Русский язык  | 2295 | 2236 | 71,97 | 72,8 | 71,2 | 69,5 |
| Математика П | 1224 | 1425 | 59,16 | 44,6 | 55,5 | 56,5 |
| Физика  | 423 | 576 | 56,67 | 54,5 | 53,7 | 54,4 |
| Химия  | 311 | 289 | 63,26 | 56,9 | 56,7 | 56,7 |
| Информатика и ИКТ | 427 | 223 | 67,67 | 59,8 | 64,1 | 62,4 |
| Биология  | 427 | 393 | 56,15 | 54,1 | 54,7 | 52,2 |
| История  | 418 | 426 | 56,51 | 56,3 | 54,6 | 55,3 |
| География  | 81 | 39 | 64,32 | 57,3 | 61,6 | 57,2 |
| Английский язык  | 222 | 221 | 70,56 | 72,1 | 70,4 | 73,8 |
| Немецкий язык | 1 | 12 | 42 | 68,9 | 83,1 | 72,4 |
| Французский язык | 1 |  | 73 |  | 59,7 | 73,1 |
| Обществознание  | 1112 | 1156 | 56,47 | 56,8 | 55,8 | 54,9 |
| Литература  | 111 | 210 | 65,26 | 60,4 | 59,8 | 63,4 |
| Математика Б | 1075 | 2079 | 4,37 | 4,3 | 4,3 | 4,1 |
| Итог  | 8375 | 9285 | 48,3 | 47,3 |  |  |

 Средний балл по городу по предметам выше по сравнению с областными и российскими результатами. В сравнении с г. Кемерово у нас ниже результаты по русскому языку, обществознанию, английскому и немецкому языку.

В ГИА-9 принимали участие 5126 выпускников 9-х классов. Аттестаты с отличием получили 137 выпускника, что составляет 2,5%. 251 выпускник получил на экзамене «5» по четырём предметам (4,8%).

Особую роль в повышении конкурентоспособности муниципальной системы образования г. Новокузнецка играет наличие эффективной системы поддержки и развития талантов детей.

В городе много замечательных педагогов, обучающиеся которых показывают качество подготовки, соответствующее установленным требованиям. Это:

Афонина Ирина Анатольевна, учитель химии МБ НОУ «Лицей №84 им. В.А.Власова», 5 выпускников которой набрали 100 баллов на ЕГЭ,

Савина Анастасия Владмировна, Хохлова Евгения Ивановна, учителя информатики и ИКТ МАОУ «СОШ №112» - 2 стобалльника по информатике,

Митрохина Ольга Владимировна, учитель географии МБОУ «Лицей №111», Марков Алексей Викторович, учитель математики МБНОУ «Лицей №11», Талабира Оксана Ивановна, учитель физики МБ НОУ «Лицей №84 им. В.А.Власова».

С 2016 года возобновлена деятельность городского научного общества учащихся как главного центра поддержки исследовательской деятельности школьников - Новокузнецкое отделения МАН «Интеллект будущего». В рамках «Интеллектуальных каникул» учреждениями дополнительного образования и высшими учебными заведениями проводятся мастер-классы, квесты, лабиринты, викторины, интеллект-марафоны, технические лаборатории.

В заключительном этапе ВОШ в 2018/2019 учебном году приняли участие 5 обучающихся общеобразовательных организаций города, 2 из них стали призерами (№35, 84). В конкурсе «Достижения юных-2019» приняли участие 29 учащихся общеобразовательных учреждений города Новокузнецка в возрасте от 12 лет до 17 лет — победители и призеры международных, всероссийских, федеральных, областных олимпиад, конкурсов, соревнований, турниров, конференций. Они состязались в семи номинациях: «Учебная деятельность», «Научно-исследовательская деятельность», «Художественное творчество», «Научно-техническое творчество», «Социально значимая деятельность», «Любительский спорт», «Спортивный туризм».

Определены 100 лауреатов конкурса, в число которых вошли 12 учащихся общеобразовательных учреждений города Новокузнецка по следующим номинациям:

«Социально-значимая и общественная деятельность»:

* Антипова Дарья, учащаяся МБОУ «Основная общеобразовательная школа № 83»;
* Игнатенко Алена, учащаяся МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 110»;
* Михайлович Любовь, воспитанница МКОУ «Детский дом-школа № 95» «Дом детства».

«Научно-техническое творчество»:

* Сторчевой Кирилл, учащийся МБНОУ «Лицей №11»

«Учебная деятельность»

* Бурцев Григорий, учащийся МБОУ «Гимназия №10»
* Звонков Никита, учащийся МБОУ «Лицей № 35 имени Анны Ивановны Герлингер»
* Обищенко Николай, учащийся МБНОУ «Лицей № 84 им. В.А.Власова»
* Сорокина Дарья, учащаяся МНБОУ «Лицей № 76»

«Любительский спорт»

* Грачев Алексей, учащийся МБНОУ «Лицей № 11»
* Пичугин Михаил, учащийся МБНОУ «Гимназия № 59»

«Научно-исследовательская деятельность»

* Глумова Екатерина Сергеевна, МБНОУ «Лицей № 111»
* Никитина Диана Юрьевна, МБОУ «Лицей № 104»

Дети-инвалиды и дети с ограниченными возможностями здоровья имеют возможность обучаться в 15 учреждениях дополнительного образования и 88 общеобразовательных учреждениях (из них: 7 школ для детей с нарушением интеллекта (20,80,78,53,58,88,66), школа для детей с нарушением зрения (106); школа – интернат для детей с нарушение слуха (38); 2 школы для детей с нарушением речи (30,235).

В 2019-2020 учебном году в образовательных учреждениях города Новокузнецка обучаются 2515 детей с ограниченными возможностями здоровья школьного возраста

Количество детей-инвалидов, обучающихся в общеобразовательных учреждениях города Новокузнецка – 1610 человек, из них 692 - с интеллектуальными нарушениями.

В городе функционирует 11 школ, осуществляющих образовательную деятельность по адаптированным основным общеобразовательным программам:

- МКОУ «Специальная школа№106» для детей с нарушениями зрения;

- МКОУ «Специальная школа – интернат№38» для детей с нарушениями слуха (38);

- 7 школ для детей с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями):

МКОУ «Специальная школа №53», МКОУ «Специальная школа №58», МКОУ "Школа-интернат №66", МКОУ «Специальная школа №78», МКОУ «Специальная школа № 80», МКОУ «Специальная школа № 20», МКОУ "Школа-интернат № 88".

- 2 школы для детей с нарушением речи (МКОУ «Школа-сад №235», МКОУ «Специальная школа № 30»);

Кроме этого, в 14 общеобразовательных организациях открыты 70 классов для детей с ограниченными возможностями здоровья, в которых обучаются 733 ребенка. Специалисты Новокузнецкого отделения Кузбасского регионального центра психолого-педагогической помощи работают в 40 общеобразовательных организациях по договору сетевого взаимодействия с целью оказания специалистами психолого-педагогического сопровождения детей с ОВЗ.

Специальные школы и классы обеспечены программно-методическим, кадровым и материально-техническим оснащением, создана система психолого-медико-педагогического сопровождения детей, сформированы условия для социализации и адаптации детей в общество.

Для 33 детей-инвалидов организовано обучение с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ), обучающихся на дому и не имеющих медицинских противопоказаний для работы с компьютером согласно постановлению Коллегии Администрации Кемеровской области от 09.06.2005 № 54 "О мерах по реализации Закона Кемеровской области от 14.02.2005 № 25-ОЗ "О социальной поддержке инвалидов".

2019 год ознаменован успешным участием образовательных организаций города в конкурсах профессионального мастерства.

Лауреатами-победителями Всероссийского смотра-конкурса образовательных организаций «Лучшие 1000 школ -2019» стали лицей №111(Полюшко М.В.), школа №99 (Скрипцова Нина Петровна. «Детско-юношеский центр «Орион» стал лауреатом конкурса «100 лучших организаций дополнительного образования детей России» (Сафонов Виталий Леонидович).

Школа №110 признана победителем Всероссийского публичного смотра среди образовательных учреждений “Творчески работающие коллективы школ, гимназий, лицеев России”.

 1 сентября 2019 года коллектив МБ НОУ «Лицей № 84 им. В. А. Власова»  начал работу в качестве базовой школы Российской Академии Наук. Главная цель Федерального проекта - создание максимально благоприятных условий для выявления и обучения талантливых детей, их ориентации на построение успешной карьеры в области науки и высоких технологий. Учащиеся лицея получают уникальную возможность осваивать современные методы научных исследований под руководством известных ученых.

1. **Условия обучения и эффективность использования ресурсов**
	1. **Финансирование**

Общий объем финансовых средств, поступивших в общеобразовательные организации за 2019 год, составляет 3387076195,49 рублей. Из них:

|  |  |
| --- | --- |
| Региональный бюджет | Муниципальный бюджет |
| 2 626 530 653,84 | 760545541,65 |

Общий объем финансовых средств, поступивших в организации, осуществляющие образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования, в расчете на одного обучающегося составил 66,7 тыс. рублей.

Удельный вес финансовых средств от приносящей доход деятельности в общем объеме финансовых средств организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования составил 2,69 %.

В целях реализации указов Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 597 среднемесячная номинальная начисленная заработная плата педагогических работников за 2019 год составила:

-по дошкольному образованию-34703, 46 рублей;

- по общему образованию –34 533, 16 рублей (в регионе – 34 678 рублей);

-по дополнительному образованию-33 758, 29 рублей

* 1. **Условия обучения**

Деятельность образовательных учреждений в 2019 году была направлена на реализацию национального проекта «Образование».

В рамках Федерального проекта «Современная школа» завершено строительство МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 81». На реализацию данного мероприятия в 2019 году потрачено 179 389,88 тыс. руб.

На реализацию Федерального проекта «Содействие занятости женщин - создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет» в 2019 году выделено 106 млн руб. Приобретен детский сад в Новоильинском районе.

В течение 2019 года выполнены изыскательские работы для подготовки проектно-сметной документации по 12 учреждениям (ОО №№ 37, 43, 30, 1, 18, 22, 83, 89, 97, лицей 11, интернат 88). Заканчиваются мероприятия по разработке проектно-сметной документации для капитального ремонта 4 учреждений. Затраты составили более 10 млн. рублей, в том числе: ООШ №43, СШ №30, СОШ №37. Итого: 13, 268 млн. руб. На 2020 год объявлены конкурсные процедуры на 6 учреждений на сумму 27,6 млн. руб. за счет средств местного бюджета (83, 22, 18, 89, инт 88, д/с 42).

 Кроме того, проведены ремонтные работы в 9 образовательных организациях на общую сумму 23 млн руб. (МБ), 16,1 млн руб. (ОБ), 26,5 млн руб (ВБ).

По СОШ № 12 готова проектно-сметная документация, и в 2020году планируется ее капитальный ремонт, в 2021 году-планируется капитальный ремонт основной общеобразовательной школы №43.

В рамках бюджетного послания Президента РФ В.В Путина проведен мониторинг готовности пищеблоков общеобразовательных учреждений для организации бесплатного питания в 1-4 классах. К 1 сентября 2020 года все пищеблоки готовы организовать горячее питание учащихся 1-4 классов.

В рамках Федерального проекта «Успех каждого ребенка» в 2019 году создан технопарк «Кванториум», в котором для 800 детей будут реализуются программы повышенной технической сложности: от азов робототехники до серьезных промышленных роботов. Обучающиеся в этом центре раз-рабатывают проекты, наиболее успешные проекты получат свое практическое применение. В разработке идей детям помогают представители действующих крупных предприятий и бизнес-сообществ. Обучающиеся смогут участвовать в соревнованиях инженерных команд на региональном, всероссийском и международном уровнях, а также в олимпиаде НТИ, чемпионате «Молодые профессионалы» (WorldSkillsRussia).

Для создания современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней, 10 школ получили современное оборудование.

В соответствии с проектом «Дни Москвы в Кузбассе» на территории общеобразовательных школ оборудовано 17 спортивных площадок.

В рамках проекта «Цифровая образовательная среда» выигран грант на создание «IT-Куба» на сумму 13 млн. рублей, который должен открыть свои двери для 400 школьников города Новокузнецка 1 сентября 2020. Это инновационная площадка дополнительного образования детей, направленная на развитие знаний и навыков в области программирования**.** Учащиеся будут заниматься проектной деятельностью в области IT-технологий по 6 направлениям. Обучающиеся получат базовые знания по программированию, электронике, проектированию и другим сферам, на стыке которых находятся современные цифровые технологии.

 Вопросы безопасности жизнедеятельности в дошкольных организациях решаются по следующим направлениям: охрана труда, ГО и ЧС, электробезопасность, противопожарная безопасность, состояние зданий и сооружений, антитеррористическая безопасность. В соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 2 августа 2019 г. № 1006 “Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства просвещения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства просвещения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)” все дошкольные образовательные организации прокатегорированы и имеют паспорта безопасности согласованные с членами комиссии и утвержденные правообладателями объектов.

 Для быстрого реагирования при возникновении ЧС во всех организациях имеются: автоматические установки охранно-пожарной сигнализации, голосовая система оповещения и управления эвакуацией, системы аварийно-эвакуационного освещения, кнопки тревожного вызова. Ворота для специализированного транспорта и калитки всех учреждений оснащены электронными системами контроля доступа. За текущий год была отремонтирована кровля в 5 детских садах (274,241,179,168,43), отремонтирована система отопления в МБДОУ «Детский сад №233, а также заменено ограждение территории в МБДОУ «Детский сад № 223». На выполнение ремонтных работ было затрачено около 17. 970 тыс.рублей.

100% образовательных организаций города относятся к категории объектов с массовым пребыванием граждан, поэтому решение вопросов обеспечения безопасных условий пребывания учащихся в образовательных организациях находится под пристальным вниманием комитета образования и науки. В соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 2 августа 2019 г. № 1006 “Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства просвещения Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства просвещения Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)” все образовательные организации прокатегорированы и имеют паспорта безопасности согласованные с членами комиссии и утвержденные правообладателями объектов.

Во всех общеобразовательных организациях осуществляется контрольно-пропускной режим, 97% общеобразовательных организаций оборудованы системой видеонаблюдения, 100% кнопкой тревожной сигнализации. 81 общеобразовательная организация охраняются специалистами частных охранных предприятий, в остальных общеобразовательных организациях - в ночное время сторожами, в дневное время - дежурным персоналом.

Все общеобразовательные организации оборудованы системой автоматической пожарной сигнализации, имеют водопровод (100%), центральное отопление (100%), канализацию (100%)

 Образовательных организаций, находящихся в аварийном состоянии, в 2019 году не было.

 Из областного бюджета на ремонт кровли, замену отопления, ремонт крыльца, фасада, замену оконных блоков и другое в образовательных организациях МКУ "Детский дом "Остров надежды", МКУ "Детский дом "Ровесник", МКОУ "Специальная школа №20", МКОУ «Детский дом-школа №95» «Дом детства» было затрачено 21.749 тыс.рублей.

 Из местного бюджета на ремонт оконных блоков, системы АПС и эвакуационного освещения в образовательных организациях МКОУ "Специальная школа №20", МБОУ «СОШ №49», МБОУ «СОШ №4» и МКОУ «Специальная школа-интернат № 88» было затрачено 4.319 тыс. рублей.

Из фонда за счет средств ООО «РУСАЛ» в образовательных организациях МБОУ «СОШ №50», МБОУ «СОШ №100» были заменены оконные блоки, отремонтирован спортивный зал и другое на сумму 22 млн. рублей. В МКОУ «Специальная школа-интернат №88» за счет средств АО «Органика» и ООО «РУСАЛ» был выполнен ремонт пищеблока и косметический ремонт здания на сумму 5.6 млн. рублей. За счет средств ОАО «ЕВРАЗ ЗСМК»-благотворительный фонд «Сибирь» в МБНОУ «Гимназия №62» и МБОУ «СОШ №8» выполнены работы по ремонту актового зала и ограждения на сумму 4.2 млн.рублей .За счет средств ОАО «Сибшахтострой» в МБНОУ «Гимназия №17»был сделан капитальный ремонт крыльца на сумму 500тыс.рублей.

 Капитального ремонта требуют здания МБОУ «Основная общеобразовательная школа №43», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №12», МБОУ «Основная общеобразовательная школа №1», МКОУ «Специальная школа № 30», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №37», МБОУ "Основная общеобразовательная школа №83", МБНОУ «Лицей № 84 имени В.А.Власова», МБОУ "Основная общеобразовательная школа №89", что составляет 2,9% от общего количества. Для МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №12» и МКОУ «Специальная школа № 30» разработана проектно-сметная документация. Для выполнения капитального ремонта 2 образовательных организаций необходимо 249,6 млн. руб. В текущем ремонте кровли нуждаются МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №101», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №13», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №78», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №107», МБОУ «Лицей № 27 имени И.Д. Смолькина», МБОУ «Гимназия №73». На выполнение ремонтных работ необходимо 33.180тыс.рублей. В текущем ремонте отопления нуждаются МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №71», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №61», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №102», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №106», МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №65». На выполнение этих ремонтных работ требуется 22.300тыс.рублей.

В городе уже не первый год эффективно работает многоуровневая система сохранения и укрепления здоровья. Более трех лет в городе реализуется спортивный комплекс «ГТО».

В процессе реализации комплекса «ГТО» были проведены мероприятия, направленные на определение уровня развития физических качеств, способностей учащихся общеобразовательных организаций, на основе выполнения нормативов физической подготовленности. Данные мероприятия проводились как в урочное время, так и во внеурочное время в форме уроков-соревнований, тестирования, спортивных праздников, спартакиад, дней здоровья. В 2019 году численность обучающихся, принявших участие в сдаче нормативов комплекса «ГТО» составила 732 человека, 230 обучающихся выполнили нормативы на знак отличия.

Более трех лет обучающиеся общеобразовательных организаций принимают участие в соревнованиях школьников «Президентские спортивные игры», «Президентские состязания». В 2019 году процент участия в «Президентских состязаниях» составил 91%, в «Президентских играх»-86%. На региональном этапе в соревнованиях школьников 1 место заняла команда школьников МБОУ «Средняя общеобразовательная школа №107», которая будет представлять Кузбасс в г Афины (Греция).

Организацию детского питания в г. Новокузнецке осуществляет МБУ «Комбинат питания», который имеет собственную материально техническую базу, овощной и кондитерский цеха, складские помещения, оснащенные современным холодильным оборудованием, квалифицированный персонал. МБУ «Комбинат питания осуществляет свою деятельность на основании долгострочного договора, заключенного со всеми общеобразовательными организациями.

Организация питания осуществляется через электронный журнал «Школа.2.0.» при содействии ООО «Константа», система безналичного расчета за горячее питание внедрена во все образовательные учреждения города (69 ОУ), кроме учреждений, находящихся в особых социальных условиях (7 ОУ).

 За 2019 год средний процент охвата горячим питанием составил 91%.

 В 2019 году в муниципальный рейтинг оценки деятельности образовательных организаций в качестве критерия введен показатель по % охвата детей горячим питанием.

 Одним из условий повышения % охвата детей горячим питания является организация полноценного питания через обеденные комплексы, внедрение новых схем питания (большой комплекс и малый комплекс, эконом-меню, альтернативное меню и т. д.), использование современного высококачественного оборудования, позволяющего при минимальных затратах обеспечить питание школьников на уровне требований.

Кроме того, образовательными учреждениями и МБУ «Комбинат питания» проводится работа по увеличению количества учащихся, охваченных двухразовом горячим питанием. Организация питания учащихся осуществляется под контролем МБУ «Комбинат питания», который в свою очередь проводит ряд мероприятий по улучшению качества питания, отслеживанию качества продуктов и своевременную их доставку и т. д.

 На основании Постановления правительства Кузбасса №477 от 15.08.2019 с 01.09.2019 учащиеся, имеющие статус ОВЗ, обеспечены двухразовым горячим питанием на сумму 100 рублей в день.

 На основании решения городского Совета народных депутатов №11/77 от 24.09.2019 увеличен размер муниципальной льготы на предоставление горячего питания с 25 до 50 рублей детям из малообеспеченных семей, опекаемым и приемным детям.

 Учащиеся муниципальных казенных образовательных учреждений получают льготное горячее питание в 100% объеме. В настоящее время разработан «Порядок предоставления меры социальной поддержки по обеспечению бесплатным горячим питанием отдельных категорий обучающихся в муниципальных общеобразовательных организациях».

**Заключение**

 Таким образом, в муниципальной системе образования города достигнута положительная динамика по большинству показателей развития дошкольного образования:

- отсутствует очередность детей на устройство в детские сады в возрасте 3-х лет и старше;

- показатель доступности детских садов детям от 2 месяцев до 3 лет составляет 70,1%;

- отсутствует актуальный спрос на услуги дошкольного образования;

- продолжается работа по удовлетворению потребностей семей в услугах коррекционного и дополнительного образования;

 - обеспечено повышение качества образования детей дошкольного возраста, улучшение условий их содержания в детских садах с учетом реализации ФГОС дошкольного образования.

В системе общего образования района в 2019 году:

- созданы условия, обеспечивающие доступность и вариативность получения качественного начального общего, основного общего и среднего общего образования;

- созданы условия, обеспечивающие организацию обучения детей с ограниченными возможностями здоровья по адаптированным программам, соответствующим их уровню развития и возможностям;

- созданы условия для развития и реализации потенциальных возможностей одарённых детей;

- завершается поэтапное введение новых федеральных государственных образовательных стандартов общего образования.

В 2019 году продолжилось развитие системы дополнительного образования детей:

- доступность дополнительного образования для каждого ребенка обеспечивается широким спектром общеобразовательных общеразвивающих программ, реализуемых на бесплатной основе во всех образовательных учреждениях района;

- стабилен охват детей в возрасте от 5 до 18 лет услугами дополнительного образования;

- получили дальнейшее развитие техническая и естественнонаучная направленность дополнительного образования.

 Таким образом, в образовательной системе города сложились положительные тенденции и подходы к созданию условий, обеспечивающих качество и доступность образовательных услуг.

 Информационно-аналитический материал, изложенный в отчете, позволяет сделать выводы, что в муниципальной системе образования города обеспечена доступность дошкольного, общего и дополнительного образования, функционирует система комплексной оценки качества образования, созданы условия для приобретения профессиональных компетенций в период обучения в школе, обеспечено выполнение основных показателей деятельности системы образования, определены точки её дальнейшего развития.

В 2020 году планирование деятельности комитета образования и науки определяется следующими целями и задачами.

 **Цель:** Реализация системы мероприятий, направленных на исполнение полномочий органов местного самоуправления в сфере образования на основе принципов проектного управления, программно-целевого планирования, общественного участия в соответствии с ориентирами Стратегии социально-экономического развития Новокузнецкого городского округа

**Основные задачи:**

1. Поэтапное достижение целевых показателей Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 в соответствии с параметрами региональной и муниципальной составляющей национальных проектов «Образование», «Цифровая экономика», «Демография» в рамках полномочий органов местного самоуправления.
2. Поддержание достигнутого уровня доступности дошкольного образования детям 3-7 лет, расширение доступности дошкольного образования для детей от 2 месяцев до 3 лет.
3. Реализация системы мероприятий, направленных на исполнение полномочий органов местного самоуправления в части организации предоставления общедоступного и бесплатного дошкольного, начального общего, основного общего и среднего общего образования в муниципальных образовательных организациях.
4. Создание современной образовательной среды во всех типах образовательных организаций для всех категорий обучающихся.
5. Повышение качества на всех ступенях образования.
6. Ранняя профориентация, вовлечение учащихся в социальные практики, расширение возможностей приобретения профессиональных компетенций воспитанников дошкольных образовательных организаций, учащихся.
7. Совершенствование и развитие кадрового потенциала в соответствии с современными требованиями.
8. Дальнейшее развитие системы комплексной оценки качества образования и контроля.

**Ответственные за подготовку итогового отчета:**

Комитет образования и науки администрации города Новокузнецка

Контакты:

Название: Комитет образования и науки администрации города Новокузнецка

Адрес: 654080, Кирова,71

Соловьева Юлия Александровна, председатель КОиН

Контактное лицо: Панченко Людмила Ивановна, т. 8 (3843) 32-15-27

Электронная почта: obrazov@admnkz.info